



INVESTICE DO ROZVOJE VZDĚLÁVÁNÍ

Název školy: Střední odborná škola stavební Karlovy Vary

Sabinovo náměstí 16, 360 09 Karlovy Vary

Autor: ING. HANA MOTYČKOVÁ

Název materiálu: VY_32_INOVACE_10_KONTROLA I_P2

Číslo projektu: CZ 1.07/1.5.00/34.1077

Tematická oblast : MANAGEMENT PRO 2. ROČNÍK

Datum tvorby: 20. 9. 2013

Datum ověření: 2. 10. 2013

Klíčové slovo: kontrola , druhy kontroly, fáze a funkce kontroly

Anotace: Prezentace je určena pro žáky 2. ročníku oboru vzdělání Podnikání, slouží k výkladu a procvičování dané látky. Žáci se seznámí s pojmem kontrola, s jednotlivými fázemi kontroly, druhy kontrol a funkcemi kontroly.

Kontrola

- ve společnosti – kontrolní mechanismy a normy – pro chod společnosti žádoucím směrem, potlačovat negativa
 - kontrola jakosti
 - kontrola BOZP
 - silniční kontrola
 - dopingová kontrola
 - účetní kontrola
 - zdravotní kontrola



Kontrola

- kontrola mezilidských vztahů na pracovišti – neshody mezi pracovníky – vliv na pracovní výkon
 - kontrolor – kontroluje, případně postihuje, ale musí umět poradit
 - kontrola = proces sledování, rozboru, zjišťování odchylek mezi žádoucím stavem a skutečností
-

Fáze kontroly

1. zjištění skutečného stavu
 2. porovnání se stavem plánovaným (příp. žádoucím, předpokládaným); srovnává se např. splnění plánů (prodeje, výroby, výše nákladů, výše výnosů), ověřuje se dodržování norem, pracovní doby, splnění příkazu atd.
 3. kritické hodnocení zjištěného stavu - proč se skutečnost odchyluje od předpokladu
 4. závěry kontroly
-

Fáze kontroly

5. kontrola realizace závěru
 6. zkvalitnění kontrolního procesu
předáváním informací jiným kontrolním orgánům
- kontrolní orgán – právo kontrolovat splnění závěrů předešlé kontroly
-

Kontrola

- je **zpětnou vazbou** pro řídicí pracovníky - dává informace o tom, zda dosaženo plánovaných cílů
 - výsledkem kontroly - přijetí **opatření** k odstranění odchylek od předpokládaných hodnot, od stanovených cílů
 - kontrolují-li se všechny jevy, jde o kontrolu úplnou
 - při nahodile vybíraných kontrolovaných jevech jde o kontrolu částečnou (výběrovou)
 - částečná kontrola může být namátková nebo podle pevného procenta kusů
-

Druhy kontroly

- z hlediska času může jít o kontrolu preventivní (provádí se ve fázi přípravy rozhodnutí)
 - průběžnou (během plnění rozhodnutí)
 - nebo následnou (po splnění rozhodnutí)
 - preventivní kontrola – účinná, může přispět k odstranění odchylek již vzniklých, ale i k odhalení možných odchylek
-

Druhy kontroly

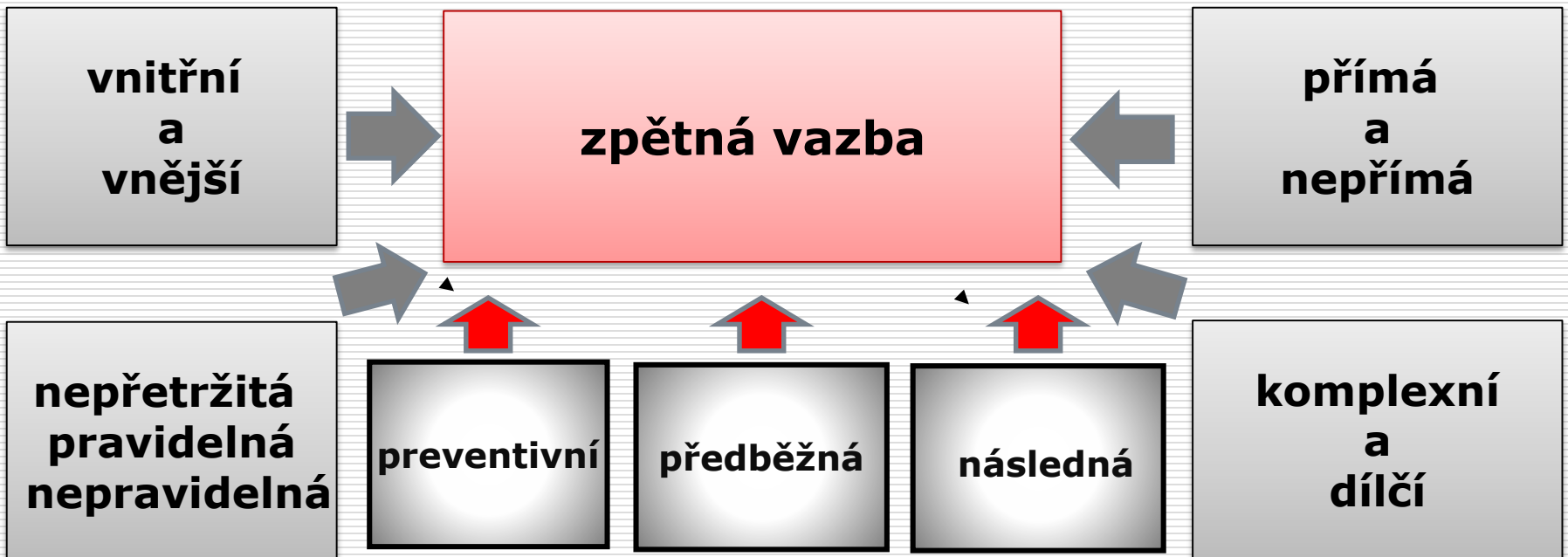
- **z hlediska systému a jeho okolí** – vnitřní a vnější
 - **vnitřní** – provádí příslušný podnikový orgán dle vnitropodnikových směrnic
 - **vnější** – nadřízený orgán, kontrolní orgán, FÚ, místní kontrolní orgány
- **dle místa** – přímá a nepřímá
 - **přímá** – na místě samém (inspekce, inventura)
 - **nepřímá** – z výkazů



Druhy kontroly

- **dle doby trvání** – nepřetržitá, pravidelná, nepravidelná
 - **nepřetržitá** – automatická kontrola, sebekontrola
 - **pravidelná** – roční inventarizace
 - **nepravidelná** – předávací inventura
 - **dle funkce** – komplexní, dílčí
 - **komplexní (úplná)** – roční rozbor
 - **dílčí (částečná)** – rozbor za jednotlivé úseky, nahodile kontrolované jevy, může být namátková
-

Kontrola



Kontrola

- ❑ zjištěné závěry z kontroly - kontrolní orgán projednat vždy s kontrolovaným subjektem i s přímým vedením
 - ❑ specializované orgány – nemají pravomoc nařizovat, ale mohou doporučit určité závěry
 - ❑ určité kontrolní orgány – sankční pravomoci, jejich rozhodnutí je závazné, lze se odvolat k vyšší instanci
-

Funkce kontroly

- **Ekonomická** – výsledkem je objevení rezerv, úspor, možnosti využití dosud nevyužitých zdrojů
 - **Sociální** – objevení schopných a ochotných pracovníků k plnění úkolů (včas, spolehlivě)
– motivační klima – mzdová diferenciac
 - **Psychologická** – zodpovědnost za vykonanou práci, sounáležitost s firmou
 - **Poznávací, poradenská** – využití zkušeností odjinud - rada, usměrnění
-

Opakování

Co je kontrola?

Jaké jsou fáze kontroly?

Jaké jsou druhy kontroly?

*Jaké jsou povinnosti
kontrolního orgánu?*



Zdroje

Zlámal, J., Bačík, P., Bellová, J. *Základy managementu*. Kralice na Hané: Computer Media, s. r. o., 2008. ISBN 978-80-7402-083-4.

Truneček, J. a kolektiv autorů. *Management v informační společnosti*. Praha: Vysoká škola ekonomická v Praze, 1997. ISBN 80-7079-201-9.

Šajdlerová, I., Konečný, M. *Základy managementu*. Ostrava: Vysoká škola báňská v Ostravě, 2007. ISBN 978-80-248-1520-6.

Veber, J. a kolektiv autorů. *Základy managementu pro SŠ*. Praha: Fortuna, 2010. ISBN 80-7168-654-9.

Kliparty jsou volně přístupné v programu Word.
